



凝心聚力谋共识 协同谱新篇

通威太阳能科技 2025 第四季度管理工作会成功举行



通威股份董事长、CEO 刘舒琪作重要指示

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 刘瑞)2025年12月18日,通威太阳能科技成功召开2025第四季度管理工作会,通威股份董事长、CEO 刘舒琪出席会议并作重要指示,通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义、通威股份光伏商务部全球供应链总经理樊华、通威股份光伏商务部组件全球营销副总经理薛青松、通威太阳能科技副总经理宋泉、通威股份光伏商务部产品总监杨超、通威股份光伏商务部组件营销运营部总经理助理叶银、通威股份组件营销运营部总经理助理李金元、通威太阳能科技高管团队、通威股份光伏商务部、光伏技术部及通威太阳能科技相关中干出席会议。

会议以“凝心聚力谋共识 协同谱新篇”为主题,聚焦产业链一体化下的产、供、销、研协同,通过复盘总结、专题汇报、自由交流与深度研讨等形式,推动各环节进一步凝聚共识、强化协作、共谋发展。

本次会议研讨环节引入“世界咖啡”模式,会前问卷调研聚焦协同改善,会上基于调研反馈,引入议题,展开分组研讨,问题导向,谋定共识,行动共创。

会上,通威太阳能科技平台相关部门负责人围绕四季度经营复盘与质量提升两大主题作专项汇报。财务部系统复盘了TNC 2.0产品在一体化成本控制、关键产品指标达成、辅材迭代优化及市场溢价能力提升等方面的进展与启示;质量管理部则深入阐述了质量分级管控策略、下一步系统性提升路径以及所需的跨部门支持,并再次强调质量是企业可持续发展的生命线与根本保障。两项汇报从经营结果



通威太阳能科技 2025 第四季度管理工作会合影留念

与运营根基两个维度,为后续协同攻坚与效能提升提供了清晰的数据支撑与方向指引。

在一体化视角分享环节,产品管理部、组件开发部、组件营销运营部、组件采购部分别结合四季度工作实际,围绕“回头看、向前跃”主题,分享协同经验,提出工作思路与支持需求。自由交流环节,与会人员积极发言、群策群力,就产品规划、技术创新、供应链协同、制造提效、市场突围等议题展开热烈讨论,进一步凝聚协同共识。

萧圣义讲话表示,面对行业竞争加剧的严峻形势,组件板块必须坚守质量生命线、持续提升制造能力,以TNC 2.0及未来新产品的提效攻关为例,唯有产、供、销、研全线协同,才能将技术优势转化为产品竞争力。他进一步提出,要聚焦市场、研发与生产的高效衔接,构建敏捷响应机制,并通过优化全链条运营、强化数据共享与协同激励,系统性提升整体效能。希望团队以共识为起点,以开放协作的态度,坚定完成2026年降本、提质、提效的各项经营目标。

刘舒琪董事长作重要指示并表示,在产业链深度融合的竞争环境下,必须打破部门壁垒,系统识别并着力优化那些隐藏于流程衔接、信息传递、资源协调中的隐形成本,真正实现从“专业分工”到“系统协同”的转变;穿透信息,以数字化驱动管理提效;大力优化管理体系,强化信息上传下达的及时性、准确性与透明度,建立更加敏捷的信息反馈与共享机制,推动管理流程数字化、可视化,切实提升整体运营效率;各级管理干部要真正树立全

局观,将公司整体战略与年度目标作为协同行动的准绳,在工作中主动担当、紧密协作,形成上下贯通、横向联动的执行合力。

刘舒琪董事长强调,面对外部环境的挑战,一支富有战斗力、向心力、信任感的团队是公司持续发展的根本保障。希望各级管理者以身作则,营造开放沟通、相互支持、共同成长的团队氛围,通过凝聚人心、激发活力,为公司的长期健康发展注入持久动力。

此次会议不仅系统复盘经营管理关键工作,更通过深度研讨凝聚了协同共识,明确了行动路径。在光伏行业转型与竞争并行的关键时期,通威太阳能科技以坚定姿态,助力产业链一体化协同走向纵深,为2025年收官与2026年开局奠定坚实的组织能力基础。

通威太阳能科技荣获“未来管理人才培养年度最佳项目”大奖

本报讯(通讯员 葛应梅)近日,在由中欧商业在线主办的“2024-2025 FUTURE50 未来管理人才培养最佳实践奖”评选中,通威太阳能科技凭借“菁英工程——组织发展驱动下的干部梯队培养体系”项目,荣获“2024-2025 未来管理人才培养年度最佳项目”大奖。该奖项旨在表彰在中国企业管理人才培养领域数字化浪潮中具有突破性的组织学习实践。

“菁英工程”培养项目围绕光伏行业快速扩张背景下的干部梯队建设需求,体系完整、数据翔实,创新构建了“3E+AI”赋能体系,通过智能诊断、动态推送、实时预警等数字化手段,实现了干部能力的个性化培养与闭环管理。项目注重“训战结合”,以“数字化学习闭环”和“业务强关联”为核心,有效支撑了业务发展与管理升级。

评审委员会认为,通威太阳能科技的“菁英工程”培养项目在承接企业经营目标、推动业务发展、促进人才成长、传递企业文化等方面表现卓越,尤其在数字化学习平台的应用、四级评估体系的落地以及实际业务成果转化方面,展现出较为完整的学习运营链条。

通威太阳能科技盐城基地荣获“江苏省幸福企业”称号

本报讯(通讯员 于小霞)近日,通威太阳能科技盐城基地凭借对“快乐工作 幸福生活”理念的深耕细作与扎实实践,成功获评“江苏省幸福企业”。这份荣誉不仅是对盐城基地高质量发展的高度认可,更是对全体员工幸福感、归属感的最佳见证。

作为盐城光伏产业的绿色标杆,盐城基地始终紧扣江苏幸福企业建设八大标准,将职工福祉与企业发展深度融合、同频共振。自成立以来,盐城基地始终以“职工幸福”为锚点,深耕关爱服务,筑牢幸福根基。倾力打造功能齐全的员工活动中心,孵化球类、文艺、户外等多元化兴趣社团,让职工在工作之余尽情释放活力、陶冶情操;精准对接职工成长需求,发起全员兴趣班调研,构建语言提升、乐器启蒙、球类竞技等多维度课程体系,打破职业发展壁垒,助力一线员工突破成长“天花板”;持续升级福利保障矩阵,将关怀礼金、互助基金等暖心举措落到实处,用制度保障为奋斗者撑腰,让每一位职工工作有奔头、生活有底气、发展有希望。

从“职工之家”的温馨陪伴到健康体检、心理关怀的全面覆盖,从技能比武的成长舞台到文体活动的欢乐氛围,盐城基地用一个个暖心细节、一项项务实举措,把温暖送到职工心坎上。

通威太阳能科技金堂基地荣膺“AAA级信用企业”

本报讯(通讯员 刘川霞)近日,通威太阳能科技金堂基地凭借在诚信建设与合同履约等领域的优异表现,经四川省质量监督协会权威评定,被授予“企业信用评价 AAA 级信用企业”证书。

作为西南首座 GW 级光伏组件工厂,通威太阳能科技金堂基地始终将“安全第一、诚信为本、客户至上、共赢共创”的核心价值观深深植根于发展基因,贯穿生产运营全流程。在“安全第一”理念指引下,金堂基地构建了全维度安全管理体系,层层筑牢安全防线;以“诚信为本”为基石,严格执行 ISO9001 质量管理、ISO37301 合规管理体系,将诚信要求融入原材料采购、生产制造、产品交付等各环节,确保每一份合同都精准履约;秉持“客户至上”原则,建立快速响应的客户服务机制,及时解决合作中的需求与问题,赢得客户广泛赞誉;践行“共赢共创”理念,与产业链伙伴共享技术成果、协同绿色发展,推动光伏行业高质量发展。

“企业信用评价 AAA 级信用企业”对应的等级证书可在商务诚信公共服务平台、中国信用招标投标网、商业信用信息公共服务平台等国家级平台查询,企业信用状况实现公开可溯。

匠心耕耘 载誉前行

通威太阳能科技荣获国内外多项权威肯定

2025年12月以来,通威太阳能科技凭借硬核创新实力与卓越产业贡献,屡获政府重磅表彰,并斩获多项行业权威认证。从省级荣誉的加冕,到行业的权威认可,一份份殊荣,既是对通威太阳能科技坚持技术创新、引领产业升级的高度肯定,更是对其赋能绿色发展、践行“双碳”使命的最佳见证。

记者 钟继辉
通讯员 李航 孙莉 刘川霞 简若荷



通威太阳能科技南通基地

行业首例

三大组件基地获 TÜV 莱茵产品水足迹核查声明

近日,国际权威检测认证机构德国莱茵 TÜV 集团(以下简称 TÜV 莱茵)正式向通威盐城、金堂、南通三大组件生产基地,颁发 TWMMH-66HD 光伏组件产品水足迹核查声明。作为国内光伏行业首家完成产品全生命周期核查的企业,通威凭借覆盖“硅料-硅棒-硅片-电池片-组件”的全链条水资源管理能力,顺利通过符合 ISO 14046:2014 国际标准的“摇篮到坟墓”产品水足迹核查,不仅为自身产品注入鲜明可持续属性,更树立起光伏产业绿色低碳发展的行业标杆。

产品水足迹是衡量产品全生命周期水资源消耗与环境影响的关键指标,涵盖生产直接用水、供应链间接用水等全维度核算场景。此次通威率

先推进全链条水足迹核查,从水稀缺足迹(水量变化)、水劣化足迹(水质变化)两大核心维度,实现对光伏组件可持续性的全面量化评估。TÜV 莱茵大中华区太阳能与商业产品服务专家表示,企业通过 ISO 14046 核查识别并量化水足迹,可系统性识别节水潜力、降低资源消耗风险,通威的实践正是这一标准的标杆应用。

此次产品水足迹核查声明的落地,是通威深耕可持续发展领域的又一里程碑式成果。通过将水足迹等绿色指标融入产品可持续价值体系,成功为产品赋予环境友好、ESG 达标、社会责任践行的鲜明标签,既彰显品牌绿色发展价值,更为可持续属性撬动产品市场竞争力注入绿色动能。

树立行业新标杆

通威太阳能科技盐城、金堂基地获多项权威认证

近日,通威太阳能科技盐城基地在绿色发展领域取得重大突破,成功获得由国际环境产品声明(EPD)系统签发的 EPD 认证证书。通过严格遵循 ISO 14025 标准、国际 EPD 系统通用计划及相应产品类别规则,并经专业第三方独立验证,实现了对产品从原材料获取、生产制造到废弃处置全链条环境影响的科学评估与透明公示。

EPD 认证是国际公认的、基于科学方法的 III 型环境产品声明,其权威性在全球多个市场,尤其是对环保要求严格的欧盟等地区备受认可。

此次获得该认证,极大增强了盐城基地产品环境信息的公信力与国际可比性,为应对国际绿色贸易壁垒、满足海外客户与投资者日益提升的环保要求提供了权威“绿色通行证”,为深入拓展国际市场奠定了坚实的绿色信任基础。

与此同时,通威太阳能科技金堂基地正式通过 CBC 国信认证(以下简称“CBC”)光伏组件差异化应用耐候性“国品优选”认证工厂审核。CBC 审核组相关负责人在审核总结中指出,金堂基地在生产过程中,对认证技术规范落地执行到位,其生产设备精度、检验标准完备性及人员专业能力均符合认证要求,工厂具备持续稳定生产符合沙漠干热环境要求光伏组件的能力。

此次通过 CBC 工厂审核,标志着金堂基地在特殊应用场景光伏组件的生产管控能力与品质保障体系获得权威认可,生产的组件产品在沙漠干热等极端环境下的可靠性与耐久性,具备了标准化的工厂端保障。



通威太阳能科技金堂基地 CBC 光伏组件耐候性认证工厂审核现场

频获省级荣誉

通威太阳能科技发展获政府高度肯定

近日,江苏省总工会、省人社厅对 2025 年省五一劳动奖、省工人先锋号和五一巾帼标兵进行表彰。通威太阳能科技盐城基地荣获江苏省五一劳动奖状。

盐城基地始终以劳动赋能发展,以创新驱动转型。依托“党建+工建+群建”融合模式,搭建全员创新平台,职工合理化建议年均创造可观价值,多项技术革新

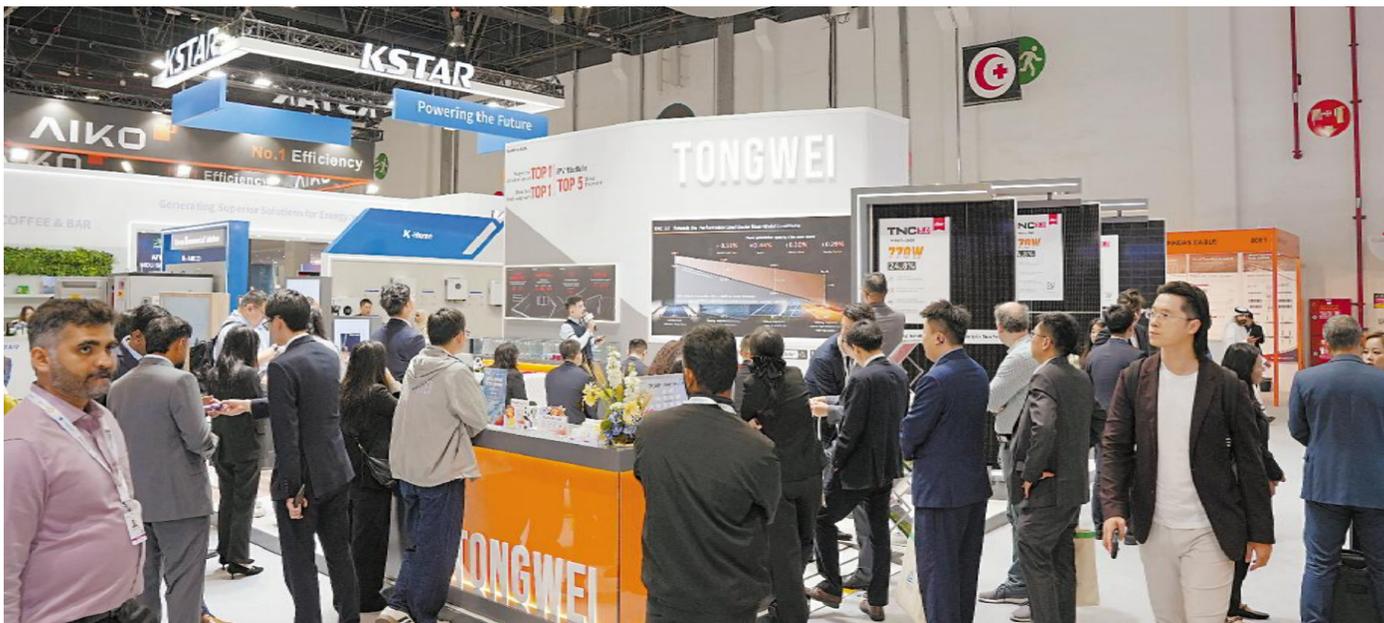
落地见效;构建工匠培育体系,通过技能竞赛、工匠课堂等载体,培育了一支高技能、敢拼搏的职工队伍。在绿色发展领域,基地深耕光伏应用与循环经济,以绿色智造践行社会责任,彰显企业担当。

在四川省通信管理局发布的《关于 2025 年四川省 5G 工厂名录的公示》中,通威太阳能科技金堂基地凭借在 5G 技术

与工业互联网深度融合的卓越实践,在众多项目中脱颖而出,成功入选该名录。

金堂基地全面推进智能制造战略,深度融合 5G、大数据、云计算及人工智能等前沿技术,构建了覆盖全流程的智能工厂体系。这一转型不仅推动生产效率提升,更形成可复制的 5G 智能化典范,为行业高质量发展提供示范标杆。

通威 TNC 3.0 重塑光储协同新格局

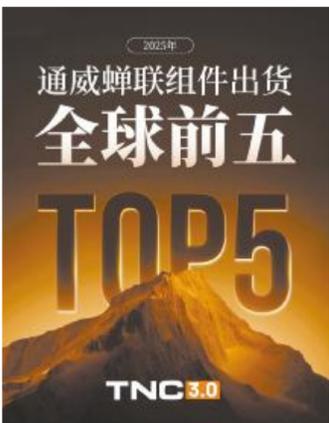


通威 TNC 3.0 高效组件首次亮相国际能源展会



通威 TNC 3.0 高效组件受到客户广泛关注

通威连续三年蝉联全球组件出货排名 Top5



2月27日,光伏行业权威分析机构 InfoLink Consulting 发布 2025 全年光伏组件出货排名,通威连续三年位居全球前五。据 InfoLink 统计,2025 年全球上榜组件供货厂商总出货量约为 536GW,全球前十大组件供货厂商集中度进一步提升。作为行业的中流砥柱,通威在复杂的市场环境下通过科学的策略布局与风险控制,持续巩固了全球影响力与核心市场占有率,展现出卓越的抗风险能力与经营韧性。

报告指出,2025 年 TOPCon 组件已成

为全球前十大供应商的一致主力产品,上榜企业 TOPCon 出货占比接近 95%。通威紧跟行业主流技术趋势,凭借深厚的技术积淀与一体化研发优势,持续丰富全场高效产品矩阵。

近期正式发布的 TNC 3.0 四分片组件,正是通威追求“高品质、多发电”的集中体现。其中,G12-66 版型功率最高可达 770W,组件效率达 24.8%,领跑当前行业大尺寸组件量产效率。TNC 3.0 组件搭载了采用 360° 立体钝化技术的 TNC 3.0 高效电池,通过创新四分片电路设计及百叶式互联技术,成功突破了常规 TOPCon 的效率上限。

TNC 3.0 组件作为全新旗舰产品,集高功率输出、高双面率、抗高温衰减、优异的抗阴影遮挡与弱光发电性能于一体,凭借高可靠的组件品质,为电站实现实实在在的“多发电”。在提升发电增益的同时,TNC 3.0 进一步实现了系统降本降本的精进平衡,是为追求极致 LCOE(度电成本)量身打造的价值首选。

报告预判,在需求下行与盈利压缩的双重背景下,2026 年将成为产业分化与淘汰加速的关键一年。面对行业“临界点”,通威始终保持战略定力。

未来,通威将继续依托深厚的研发积淀,不断攀登技术新高峰,守护绿色能源的确定性未来。

技术赋能 引领行业

在光伏度电成本持续优化的过程中,组件效率始终是决定系统价值走向的关键变量。对通威 TNC 3.0 而言,组件效率并非单一参数的竞争,而是一项需要在规模化制造与长期运行中反复验证的系统能力。

效率的提升,最直接的结果是单块组件发电能力的增强;而放到系统层面,更带来一系列连锁变化——单位面积内能够产出更多电量,整体系统效率和收益被放大,支架、线缆等辅材投入减少。

回到技术本身,效率提升的方向较为清晰:一方面,让组件尽可能“接住”更多阳光;另一方面,把接收到的光更多地转化为电;同时,在电流传输过程中尽量减少损耗。这既依赖电池层面对光学与电学性能的持续优化,也离不开组件层面对互联方式、封装结构与电流路径的系统设计。

从“效率如何被提升”,到“效率如何在系统中被长期使用”,通威所关注的,不只是一次性能跃升,而是效率能否在真实场景中稳定释放。

在围绕组件效率持续探索的过程中,多分片组件技术曾经是提升单位面积输出能力的重要方向之一。通过减少运行电流、降低组件内阻,多分片为效率提升提供了新的空间,但要让多分片真正转化为效率与功率优势,关键并不止于“分片本身”。分片之后产生的生产效率掣肘、切割损伤、组件尺寸变化等问题,必须被系统性解决。

从 2016 年成立“多分片高效组件研发项目部”开始,通威已经在多分片组件的研发、生产、销售以及下游应用上取得诸多突破性进展。Terra 系列多分片叠瓦组件不仅远销欧洲高端分布式,也在国内大跨度柔性支架+渔光互补电站上大规模应用,多分片技术产业积累深厚。2025 年,通威通过 TPE 技术有效修复了高效电池在组件环节的切割损伤,并通过高度定制化硅片尺寸,解决了传统多分片组件 CTM 低、组

件尺寸非标等问题,打通了下游客户应用多分片组件的最后一个“拦路虎”。

TNC 3.0 G12R-66 版型最高功率可达 670W,转化效率 24.8%;TNC 3.0 G12-66 版型最高功率可达 770W,转化效率 24.8%,是行业里 210 组件效率的领跑者。

多分片组件技术必须配合高效电池技术,才能够达成“1+1>2”的良好提效效果。在 TNC 3.0 中,效率提升并非依赖组件工艺这一环节的变动,更是建立在多项关键技术协同打造的 360° 立体钝化高效电池的基础之上。通威将 TPE 技术、光-氢稳态钝化技术、二次烧结技术、超细栅线设计以及 Poly Tech 等 5 项重要电池技术进行系统性整合,将 TNC 3.0 电池紧密保护在全方位的高质量钝化层下方,为载流子传输“保驾护航”。

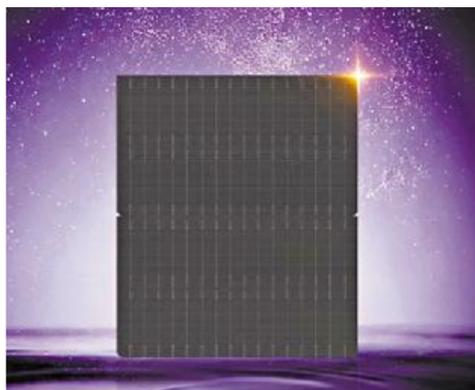
这些技术并非各自独立发挥作用,而是围绕同一效率目标进行匹配与配合,使电池在分片、封装并进入组件应用后,仍能保持稳定、高效的性能释放,为 TNC 3.0 在系统层面的效能提升奠定基础。

在同等 G12 尺寸条件下,常规 TOPCon 局域钝化电池在分片后更容易产生边缘损伤,电池开路电压与效率释放空间均受到限制。通威 TNC 3.0 的 360° 立体钝化电池,较常规 TOPCon 局域钝化电池,单片电池效率提升至 26.3%+,单片电池功率达到 11.6W+。在 G12-66 版型下,仅是电池效率提升就为 TNC 3.0 组件贡献了 26.4W 以上的功率增益。叠加多分片、百叶式互联技术,组件最高功率可达 770W,在行业当前的 G12 组件量产效率中实现领跑。

TNC 3.0 不仅在实验参数上实现提升,更在真实制造与运行条件下,构建起更有利于长期稳定输出的电池基础,为组件层面的“效能澎湃”提供了坚实支撑。

真正的效率革命,在于让技术突破在每一次量产中稳定兑现。这正是通威 TNC 3.0 给出的答案:通过系统化技术整合,让效率提升成为可验证、可持续的真实竞争力。

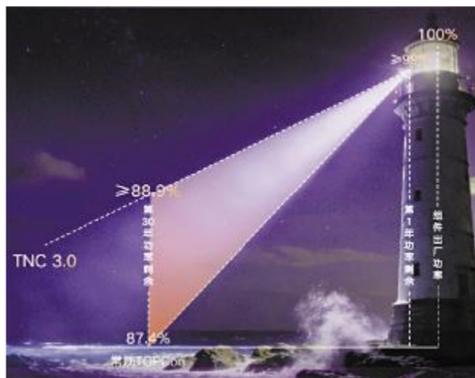
TNC 3.0 进化多一分 效能多一分 收益多一分 可靠多一分



通威 TNC 3.0 高效组件搭载新一代 360° 立体钝化高效电池



通威 TNC 3.0 高效组件采用行业领先的四分片设计架构



通威 TNC 3.0 高效组件功率衰减优于常规 TOPCon 组件



通威 TNC 3.0 高效组件亮相 2026 通威组件经销商合作发展大会

效能,多一分。通威 TNC 3.0 搭载新一代 360° 立体钝化高效电池,通过 TPE 技术有效修复电池边缘切割损伤,确保电流传输路径完整,效率无损;Poly Tech 技术为电池背面打开更多窗口,有效提升组件背面功率 6.25%,G12 尺寸规格的单片电池功率提升 0.4W,66 片版型功率提升 26.4W。TNC 3.0 集成通威多分片领域深厚积淀,采用行业领先的四分片设计架构,将电池片激光切割为四等份,结合独特的“四并联”内部电路设计,大幅降低运行温度与功率损耗,实现电气性能的飞跃提升。相比常规 TOPCon 半片组件,TNC 3.0 四分片组件内部功率损耗下降 75%,单片组件功率提升 4W。同时,TNC 3.0 四分片组件采用百叶式互联技术电池片,如闭合的百叶窗般紧密排列,消除了常规 TOPCon 半片组件电池片间无法参与发电的缝隙面积,单块组件多出 0.4 片电池面积,实现能量密度的有效提升,相比常规 TOPCon 半片互联技术电池密度提升 0.6%、单片组件功率提升 5W。

收益,多一分。高收益电站的秘诀源于更高的投资效率,TNC 3.0 用更少的投入创造更大的价值。以沙特利雅得某 120MW 直流跟踪支架电站为例测算,在与传统组件相同装机容量和系统配置下进行对比,其优势具体体现在以下三个方面。

降低安装成本,传统组件共需安装 192000 块,TNC 3.0 G12R-66 组件安装 183210 块,比常规组件减少 8790 块;TNC 3.0 G12-66 组件安装 160002 块,比常规组件减少 31998 块,组件数量的直接减少,大幅节约安装时间与人力成本。土地利用价值更高,TNC 3.0 G12R-66 组件每兆瓦节省 0.61 亩,120MW 电站共节省 73 亩土地,相当于约 7.3 个标准足球场;TNC 3.0 G12-66 组件每兆瓦节省 0.58 亩,120MW 电站共节省 70 亩土地,相当于约 7 个标准足球场。

度电成本持续优化,TNC 3.0 G12R-66 组件 BOS 费用节省 2.55%,LCOE 降低 2.81%,每瓦收益提升超 0.091 元;TNC 3.0 G12-66 组件 BOS 费用节省 3.41%,LCOE 降低 2.99%,每瓦收益提升超 0.097 元。综合计算,对于一个 120MW 的电站,以 G12-66 组件为例,TNC 3.0 带来的每瓦收益提升与系统成本节约,可在项目周期内

转化为 1164 万元的额外净利润,满足约 120 多万市民一年的生活用电(以 2024 年北京城乡居民生活用电量计算)。

长期收益稳定保障,依托优质电池和可靠质量控制,TNC 3.0 逐年功率衰减 $\leq 0.35\%$,同功率 30 年累计发电量相较常规 TOPCon 产品提升 0.78%,全生命周期内发电量显著领先。电池及背面设计同步优化,TNC 3.0 双面率高达 $85 \pm 5\%$,拥有更优的温度系数 $-0.26\%/^{\circ}\text{C}$,高反射环境下输出更高,高温环境下表现更稳,确保在不同环境中都能稳定、高效输出。同时,对比常规 TOPCon 组件,TNC 3.0 以高效提高运输效率,有效降低运输费用。同运输方式下功率提升 6.3%,运费降低 5.97%,每兆瓦项目所需集装箱节省 13 柜,所需平板车节省 11 辆。

可靠,多一分。TNC 3.0 将电池片一分为四,单片电池的运行电流降低至原来的 1/4,结合更高钝化水平,大幅提升电池开路电压,进一步降低工作电流。相比常规 TOPCon 半片组件,TNC 3.0 组件内部热损耗降低 75%,光线更多地转化为电能而非热量,有效降低运行温度,组件运行更安全。 $-0.26\%/^{\circ}\text{C}$ 更优温度系数,即便在正午高温、强辐照的极端环境下,依然能够维持“冷静稳定”的高功率输出状态。TNC 3.0 采用双向 2 通道电路,当一路受遮挡时,另一路仍可继续工作,大幅降低热斑温度 23°C ,抑制局部过热的同时,保留更多的发电功率,有效减少遮挡带来的影响。在相同遮挡工况下,对比常规 TOPCon 组件功率剩余约 66.7%,TNC 3.0 组件功率仍可保持在 80%以上;当遮挡进一步加重时,常规 TOPCon 组件功率剩余约 50%,TNC 3.0 组件功率仍可保持在 75%以上。

通威 TNC 3.0 以高品质、高发电,回应了当前光储协同模式下对组件的三大期待:高功率输出、高综合发电能力、高可靠性。未来,随着电力市场机制的进一步完善与光储系统的深度融合,此类高性能组件产品,将在分布式光伏与大型电站市场中扮演愈加关键的角色。TNC 3.0 的推出,既展示了通威在电池与组件技术层面持续积累的全新转化,也为行业在步入“价值深水区”的当下,提供了一个可供观察与探讨的技术范本。

实干争春早 向新向未来

通威太阳能科技吹响冲锋号角,全力冲刺新春“第一跑”

日月春晖渐,光华万物新。新春伊始,通威太阳能科技盐城、南通基地火热开工,全力促发展、奋战新一年。各基地、各部门紧扣高质量发展首要任务,以奋斗作答,保安全、强质量、提人效,努力为公司安全生产、高效经营提供硬核支撑……一幅幅立体图景、一个个实干争春的行动,彰显通威太阳能科技全员“起步即冲刺、开局即决战”的奋斗姿态。

面对光伏市场环境的深刻复杂变化,通威太阳能科技全体干部员工将扛起使命担当,攻坚克难、积极作为,奋力探索,以“拼”的精神、“闯”的劲头、“实”的干劲,迈上新台阶、创造新业绩,推动公司发展的含金量越来越高,成色越来越足。

记者 钟继辉
通讯员 傅本艳 葛应梅 马井婷 余海林



通威太阳能科技盐城基地开工仪式合影留念

开工复产 春潮涌动处 奋进正当时

在这春回大地、万物复苏的美好时节,2月28日,通威太阳能科技盐城、南通基地正式开工。以“开局即决战、起步即冲刺”的奋斗姿态,奏响了新年奋进的嘹亮号角。盐城基地副总经理翟绍锦、南通基地总经理助理石鹤携管理干部出席仪式。

开工前夕,盐城、南通基地提前部署、周密安排,全力做好设施设备检修维护、安全隐患排查、人员培训等各项筹备工作,为节后高效复工复产奠定了稳固根基。开工当天,各基地员工精神饱满、斗志昂扬,带着全新的姿态踏入新一年的工作征程。

走进各基地智能化车间,机械臂精准抓取,AGV智能运输车有序穿行,全自动生产线正高速运转。

开工仪式现场,盐城、南通基地负责人对所有员工的顺利返岗表示欢迎,并鼓励大家以饱满的热情和状态投入到新一年的工作中。过去一年,在面临诸多挑战的情况下,基地全体员工共同努力、顽强拼搏,取得了一定的成绩。新的一年,希望各部门继续加强沟通协调,密切配合,形成强大的工作合力,各级员工不断提升自身的专业素养和综合能力,不断适应公司发展新要求,持续推动共同事业迈上新台阶。

以开工为号角,通威太阳能科技盐城、南通基地全体干部员工将以更加笃定的信念、更加奋进的姿态、更加扎实的行动,全力以赴投入到新一年的工作中,为实现公司高质量发展作出新的更大贡献。

质量提升 人人讲质量 全员抓质量

近日,通威太阳能科技盐城基地2025年质量活动圆满落幕。2025年,通威太阳能科技全面深化质量管理,组织开展主题质量活动,开启了一场全面提高产品质量水平的系统性变革。

2025年,盐城基地全年质量活动以季度为单位,第一季度通过背诵质量方针、目标及八大红线,全员牢固树立质量意识,同时完成了565次质量文件分级再培训,实现了100%的文件重新培

训,让每位员工熟练掌握标准操作程序,为后续质量提升奠定了坚实基础。第二季度则开展“质量排雷手”专项行动,收集52条质量隐患报告,并建立快速响应机制,迅速解决问题,实现了闭环管理。第三季度成立PFMEA专项评审组,完成1879条失效模式的评审,修订与新增工作;举办质量之星评比、质量知识训练赛和专题培训等质量月活动,进一步营造“人人讲质量、全员抓质量”的良好氛围。

通过一系列系统而深入的质量活动,盐城基地在体系审查、产品审查中均获第一,综合表现位列三大基地首位,并荣获通威太阳能科技2025年飞检“最佳运营基地”奖。

新的一年,盐城基地将坚持质量标准,将年度质量提升活动不断推向新的高度,推动质量管理工作向更高水平迈进,以应对不断变化的市场需求和新挑战。



通威太阳能科技平台部门“攀登工程”培养项目首期公开课顺利举行

攀登工程 赋能人才培养 铸强发展支撑

近日,通威太阳能科技平台部门“攀登工程”培养项目首期公开课顺利举行。作为“协同提升月”的核心活动,本次公开课聚焦《内部客户管理与服务》专项培训。

此次公开课采用公司自主研发的课程体系,围绕“内部客户识别、需求管理、协作机制构建、持续改进”四大模块展开,采用“案例剖析+工具演练+情景模拟”

的互动教学模式,引导学员学思结合、知行合一,切实推动理论向实践转化。

期间,讲师通过“EL测试异常攻关”“产销协同机制优化”“订单全流程管理”等真实业务场景案例,生动阐释了“内部客户”理念在实战中的应用价值。学员分组开展了KANO模型需求分析、5W2H问题拆解、跨部门冲突模拟等实操练习,现场讨论热烈、互动积极,展现出良好的学习氛围与协作意识。授课结束后,学员结合实际工

作,运用课堂所学的工具与方法,撰写“行动化学习案例”,推动学习转化与经验共享。

“攀登工程”作为平台部门2026年重点人才培养项目,始终紧扣业务痛点与能力短板,致力于锻造一支既懂业务、又善协同、更重服务的复合型人才队伍。本次公开课是该项目在“软实力”培养方面的重要实践,后续还将围绕“项目管理”“问题分析与解决”“智能生产”等主题开展系列学习活动,持续为人才发展赋能。



通威太阳能科技盐城基地工会2025年度总结大会暨优秀工会委员评选会合影留念

奋斗者说

青春筑匠心 成长写担当

记通威太阳能科技南通基地 组件三厂生产部 白景旋



在浩瀚的追光之旅中,每一颗星都闪耀着独特的光芒,于筑梦的伟大征途上,每一位通威人都是前行路上的灯塔。榜样不遥远,力量在身边,让我们从他们的故事中汲取力量,让榜样之光,照亮前行的道路。本期一起了解通威太阳能科技南通基地组件三厂生产部白景旋的成长故事。

在通威太阳能科技南通基地组件三厂车间,一台台机械臂以0.02mm重复定位精度精准起落,一辆辆AGV自动导引小车穿梭在各产线间,高效传递着生产的“接力棒”。在这里,白景旋带领A班划焊L7-L10#以“微米级焊接精度”为标尺,在毫厘之间探索技术极限,用数据突破诠释质量承诺。

■ 稳得住的“00后”

白景旋是一位“00后”小将,2024年至今他带领团队5次斩获月度五型班组荣誉。谈及自己的工作经历,白景旋幽默地将其比作一场进阶游戏,从内蒙古来到江海之滨,工作平台也从小厂跃升至头部大厂,每一次转变,让他得以眺望更广阔的职业天地。

2023年春天,22岁的白景旋加入了通威太阳能科技。初入大厂,公司在标准化、安全管理等方面的高要求,犹如一阵强劲的革新之风,迅速吹进白景旋的工作理念里。“刚入职时,脑子里始终想着‘产能第一’,但在一次安全教育培训的模拟案例中,我受到了极大的震撼,也明白了没有安全作为坚实基础,一切都是空谈。”白景旋郑重地说道。

在班组安全管理方面,白景旋以身作则,每日规范佩戴劳保用品,为组员树立良好榜样。巡查期间,仔细检查每一位组员,确保耳塞、口罩、手套等防护装备佩戴齐全。班组会上,白景旋详细布置当班的安全和生产任务,切实增强班前会的针对性与实效性。同时,针对重点岗位人员,他带领班组常态化开展安全风险辨识、事故案例宣导、安全承诺等教育活动,通过持续不断地学习与强化,提升班组安全意识,让安全理念深深扎根于每个人心中。

■ 匠心传承的“持炬者”

在业务需求快速变化的当下,班组人员根据生产任务进行动态重组,但无论人员如何流动、组合,“聚是一团火,散是满天星”的理念始终深深烙印在每个人心中。2023年11月,白景旋回归南通基地并被调至新线体带领爬产,摆在他面前的是一支“四拼部队”,有其他线体因生产调整富余的员工,有从合肥基地调回的员工,有负责线下5S工作转岗而来的员工,还有刚入职不久的新员工。这些员工技能水平参差不齐,团队呈现出青黄不接的状态,带线难度可想而知。面对如此棘手的局面,白景旋迅速做出决策,通过了解员工对岗位的认知度以及员工的性格来进行适合的岗位分配。

“叠层是前道质量把关的最后关口,划焊作为叠层的前道工序,必须严格控制每一片组件的质量,不接受不良品,不制作不良品,不把不良品流入下一个工序,才能为后道工序筑起‘零缺陷’防线。”白景旋总是手把手耐心教,面对面细致讲,毫无保留地将自己的经验与技巧传授给组员。

“工作学习化,学习工作化”这一理念已深深融入通威太阳能科技班组的日常培训模式中。白景旋充分发挥班组长的带头作用,进行点对点指导,现场教学督促改正,严格按照岗位操作规程开展工作,并积极引导组员在工作中不断提高动手能力,做到熟能生巧。在他的指导下,如今班组内的多能工覆盖率100%,核心成员掌握6-7道工序,部分组员也已成长为班组内的中流砥柱。

在工作中,白景旋始终秉持“在学中干,在干中学”的理念,不断强化自己的管理能力。在他的带领下,班组内逐渐形成“老带新、强带弱、技术带管理”的培养体系,在日复一日的实践中,默默传承着宝贵的工匠精神,让团队的力量在传承中不断壮大,在发展中持续提升。

从干中学,到逐渐成长为影响班组的力量,“00后”小将白景旋在通威文化的浸润中茁壮成长,带领划焊组以顽强的毅力和高度的责任感,展现出能打硬仗、打攻坚战、打胜仗的强大实力。在通威太阳能科技发展的新征程中,越来越像白景旋一样的通威新青年,正持续绽放青春力量,在公司发展中立潮头、展作为。(通讯员 邢培培)



通威太阳能科技盐城基地质量活动颁奖现场



通威太阳能科技盐城基地工学交替宣讲会现场

工学交替 校企合作 协同育人

近日,通威太阳能科技盐城基地走进盐城机电高等职业技术学校,成功举办了一场以“工学交替、校企合作、协同育人”为主题的校园宣讲会。此次活动吸引了师生200余人参与,现场气氛热烈。

宣讲活动开始前,盐城机电高等职业技术学校40余名师生代表走进基地,实地参观展厅与生产车间,了解光伏组件生产工艺与岗位核心要求,亲身感受自动化工厂的精益运营模式。宣讲会上,学校相关负责人介绍了盐城基地的地理位置与行业地位,并指出,通威作为连续三年跻身《财富》世界500强的龙头企业,具有强大的产业竞争力和良好的雇主品牌,希望同学们珍惜此次工学交替机会,在实践中深化理论认知、锻炼职业技能,为未来职业发展打下坚实基础。

宣讲互动环节,盐城基地人力资源代表围绕学生广泛关注的实习岗位、实习内容、作息安排、生活保障等方面进行了系统且细致的介绍,并特别阐述了为本次合作量身打造的“定向委培机制”,将通过建立信息化实习档案、实施全过程考核评价、举办技能竞赛激励等方式,实现从实习实训到就业发展的全程跟踪与衔接,助力学生实现从校园到职场的平稳过渡。

此次宣讲会不仅为学生提供了近距离接触领先企业的窗口,也为盐城基地深化产教融合、构建可持续人才梯队开辟了新路径。未来,盐城基地将以“工学交替”项目为起点,进一步推进“教学实践基地”共建,致力于实现“企业获人才、学生赢未来、学校促发展”的三方共赢,合力打造区域校企协同育人的示范标杆。

表彰先进 当好贴心人 凝聚向心力

近日,通威太阳能科技合肥、盐城、南通基地工会2025年度总结大会暨优秀工会委员评选会圆满落幕。现场经过积分筛选、竞选发言、匿名投票等多环节严谨评选,评选出各基地年度优秀工会委员。

会上,工会领导就2025年工会工作开展情况作总体汇报,重点宣读工会委员相关管理制度,并对

年度评优规则进行详细解读。各位委员依次汇报年度工作,认真检视不足、明确改进方向。各基地委员围绕基地工会工作现存短板与未来发展思路充分交流研讨,切实发挥职工代表议事建言、履职尽责的作用。

结合2025年度工会委员积分排名及现场投票结果,大会顺利完成2025年度优秀工会委员评选工作。本次评选严格遵循“公平、公正、公开”原则,前期以年度活动积分确定候选人,现场通过个人工作总结汇报、匿名投票、全程监票计票等规范流程,保障评选结果真实可信。此次评选旨在表彰先进典型、凝聚工会工作合力,进一步激发委员履职热情,全面提升工会工作质效。

未来,通威太阳能科技合肥、盐城、南通基地工会将继续立足职工需求,强化服务意识,提升履职效能,以更务实的作风、更有力的举措,当好职工“贴心人”、凝聚发展“向心力”,为公司高质量发展注入更强劲动力、贡献更大力量。



通威太阳能科技盐城基地迎新春主题活动合影留念

新春聚暖 同心逐光

通威太阳能科技开展迎新春系列活动

春启新程,福伴同行。在丙午马年春节到来之际,通威太阳能科技组织迎新春系列活动,开启专属通威人的新春篇章。在这里,有精彩纷呈的文艺活动,有暖意融融的团圆相聚,有并肩同行的默契相伴。每一位通威人在活动中感受温情、收获喜悦、凝聚力量,在欢声笑语中卸下疲惫,在同心同行中坚定信念。

新岁启封,万象更新。愿我们将这份温暖与陪伴转化为奋进的力量,怀揣热爱、勇毅前行,共赴公司高质量发展的新征程,共绘属于通威人的美好未来。

记者 钟继辉 通讯员 周瑶琪 于小霞 马井婷 雍宗虹

新春守岗 暖聚除夕

2月16日除夕夜,万家团圆之际,通威太阳能科技南通基地生产一线依旧忙碌,众多员工坚守岗位保障生产连续稳定。通威太阳能科技南通基地组织开展“新春守岗 暖聚除夕”春节慰问活动,南通基地总经理助理石鹤与值班员工共度温馨除夕。

活动紧扣马年新春打造沉浸式趣味闯关体验,设计巧手招财、财源广进、击中好运三大特色游戏,现场欢声笑语不断。抽奖环节实时开奖、即时兑奖,欢乐、好运送不停。同时,活动现场分区设置了用餐、游戏、抽奖区,实现年夜饭与游戏抽奖无缝衔接,打造“吃玩兑”一站式体验,既兼顾生产节奏,又提升员工参与感。

墨香迎新春 福暖通威人

2月6日、11日,通威太阳能科技合肥、盐城、南通基地组织开展“写春联·送福字”活动,以笔墨寄情,为农历新年增添一抹亮色。活动现场,基地职工饱含着真情,于黑墨红纸间渲染着笔墨丹青的独特魅力,在字里行间凝聚各厂部新年展望,一张张精心创作的春联和福字,不仅展现了精湛的书法技艺,更传递了对全体通威人的美好祝愿。

各基地工会工作人员将春联和福字精心整理,及时送至各部门。收到这份特殊“年货”的员工们欣喜不已,纷纷表示手写春联更有年味、更有温度,感受到了公司和工会的贴心关怀。

“经”彩盐开 “工”启新程

2月3日,江苏省盐城经济技术开发区总工会、区社会事业局联合通威太阳能科技盐城基地工会共同举办“经”彩盐开“工”启新程迎新春主题活动,员工代表欢聚一堂、共迎新春。活动设置了好运乒乓签到、非遗宋锦珍珠手提包手工体验、“欢乐中国年·多彩经开区”春节文化惠民慰问演出等环节,年味浓郁、互动性强,让职工在轻松愉悦中感受传统文化魅力与工会温暖。员工代表现场分享表示,迎新春活动不仅丰富了精神文化生活,也有效缓解了工作压力,感谢工会的贴心安排,让大家提前感受到浓浓年味。



通威太阳能科技南通基地“财神”巡席送惊喜



通威太阳能科技南通基地员工同享年夜饭



通威太阳能科技写春联送福字活动合肥基地合影留念



挥毫洒墨,送福迎春



通威太阳能科技盐城基地员工沉浸式体验非遗手工制作



通威太阳能科技南通基地趣味闯关游戏现场

我们一起 再赴新程

● 通威太阳能科技盐城基地计划运营管理部 朱琳
年关至,漫回首,百兆瓦已启运。
前路长,壮志存,千万级亦可奔!

● 通威太阳能科技合肥基地制程整合部 杨大伦
焊带牵起光的脉络,
我在千片组件间校准精度。
这一年,每道电流都是成长的刻度,
硅片上的指纹叠成默契。
深夜产线的灯与我们的笑一同亮着,
年度的暖,是并肩时焊枪不熄的光。
把阳光封进玻璃的瞬间,
懂了平凡岗位也能发电,
这一年,我的收获是让万家亮起灯。

● 通威太阳能科技盐城基地信息部 滕东旭
在电路织就的阡陌间,我以代码为犁,
深耕MES之壤,守护自动化潮汐,
看创新如星落,托起效率的双翼。
两化融合途中,我执炬照彻迷雾,
3A认证铸成基,审核续写新序,
数字基石坚,正扬帆征程万里。
需求对接处精调百炼,卡控织密逻辑,
预警看板明如炬,质量长城平地起,
零停线纪录下,生产长河静流深。
文化活动中身影健,笑映绿茵赛场,
团队春晖融盐城,暖透车间晨与夜,
匠心携热忱,共酿时光成诗行。

● 通威太阳能科技盐城基地组件三厂生产部 叶盛林
第一片光,落在新产线的序章里,
代码与焊点都长出青绿的羽翼。
我曾是孤独的弦,而今汇入和声的海,
每一次调试、每句探讨,皆成星群。
第二片光,是深夜屏幕泛起的涟漪,
师傅递来的那杯茶,未凉透的鼓励。
故障与瓶颈,原可被一双手轻轻翻译,
结成的茧,终化作掌心柔软的自己。
第三片光,静照年初志忘的自己,
原来每一步笨拙,都是根须向大地深透。
岁末回望——行囊不重,却盛满晴空与初枝,
而春天,已悄悄在下一个工位发芽、含苞。

● 通威太阳能科技南通基地计划部 代芳
货架层层,码起流年的分量,
指尖在键盘上轻敲,
让每笔库存都有了回响,
这一年,我在数字里读懂了责任的模样。

● 通威太阳能科技南通基地组件三厂生产部 王小波
生产线的轰鸣里,
藏着彼此搭手的默契,
从方案讨论到设备落地,
我们把“孤军”熬成“并肩”,
这一年的收获,是身边人递来的光与热。

● 通威太阳能科技金堂基地组件一厂设备部 高建波
从参数陌生到预判精准,
从独自攻坚到默契并肩,
产线心跳里藏着成长的底气,
全年校准让设备愈发沉稳,
朝夕协作让团队更有温度。
这一年,我与光伏同频向前,
点检表上刻满全年的专注,
焊花里藏着并肩的温暖,
我的年度收获,是与产线共赴的光。
代码织就效率的脉络,
匠心守护设备的律动,
我把成长,写进每块光伏板的银线。
千次调试沉淀专业底气,
万番协作筑牢产线根基,
我以匠心,奔赴光伏的崭新春天。

● 通威太阳能科技南通基地厂务部 屈国静
过去一年,
我们以光伏为笔、阳光为墨,
在清洁能源的赛道上踏出了坚实的脚步。
新的一年,
愿我们将每一缕阳光,
转化为推动光伏事业发展的动能,
更愿每一位奋斗者的辛勤付出,
都能收获沉甸甸的回报。

